



Voorbeeld van een balans

Activa

Vaste activa

| | |
|--------------|------------|
| Gebouwen | 100.000,00 |
| Inventaris | 10.000,00 |
| Bedrijfsauto | 15.000,00 |

Vlottende activa

| | |
|----------------------|-----------|
| Vorraden | 15.000,00 |
| Debiteuren | 5.000,00 |
| Kas/bank | 5.000,00 |
| Voorfinanciering btw | 4.750,00 |

154.750,00
=====

Passiva

| | |
|----------------|-----------|
| Eigen vermogen | 11.750,00 |
|----------------|-----------|

Vreemd vermogen lang

| | |
|-----------------------|------------|
| Lening Bank / Bbz | 100.000,00 |
| Achtergestelde lening | 25.000,00 |

Vreemd vermogen kort

| | |
|-----------------------|-----------|
| Rekening courant bank | 10.000,00 |
| Crediteuren | 8.000,00 |

154.750,00
=====

Voorbeeld van een exploitatiebegroting

Jaar 1

| | |
|---|--------------|
| Omzet (ex BTW) | € 150.000,00 |
| Inkoop/diensten derden | € 40.000,00 |
| | ----- |
| Bruto winst | € 110.000,00 |
| | |
| Kosten | |
| Huisvesting | € 10.000,00 |
| Personeel | € 25.000,00 |
| Transport/vervoer | € 8.000,00 |
| Inventaris | € 2.000,00 |
| Administratie | € 1.500,00 |
| Verzekeringen | € 1.500,00 |
| Reclame | € 2.000,00 |
| Rente/bankkosten | € 9.000,00 |
| Afschrijvingen | € 3.000,00 |
| | ----- |
| Totaal | € 62.000,00 |
| | |
| Netto winst (bruto winst -/- kosten) | € 48.000,00 |

De netto winst dient voor de volgende zaken:

- Ondernemersvergoeding (privé opnames)
- Aflossingen (terugbetaling leningen van bank, leasemaatschappij etc.)
- (vervangings-) investeringen
- Belastingen

De belastingdienst belast u voor de netto winst in box 1 van de inkomstenbelasting. De belastbare nettowinst kan gedrukt worden door fiscale aftrekposten waardoor u minder belasting betaalt. Overleg dit met uw boekhouder/accountant! Voorbeelden zijn:

- Zelfstandigenaftrek
- Startersaftrek
- Meewerkaftrek
- MKB korting



Tel.: 14058
e-mail: info@bureauzelfstandigenfryslan.nl
Site: www.bureauzelfstandigenfryslan.nl

Bezoekadres:
Heliconweg 62
8914 AT Leeuwarden (Kamer van Koophandel)

Correspondentieadres:
Bureau Zelfstandigen Fryslân
Postbus 21000
8900 JA Leeuwarden



Het Ondernemingsplan

In voorbereiding op de start van een onderneming is het maken van een ondernemingsplan van groot belang. Het ondernemingsplan geeft inzicht in de haalbaarheid van uw plannen. Bureau Zelfstandigen Friesland (BZF) zal onder andere het ondernemingsplan gebruiken om inzicht te krijgen of uw bedrijf levensvatbaar is. Hiermee wordt bedoeld dat het bedrijf, na een aanloopperiode, in staat is voor voldoende inkomsten te zorgen. Deze inkomsten zijn onder andere nodig voor de betaling van rente, aflossing, investeringen en privé-inkomen. Ook voor externe partijen als banken en leasemaatschappijen biedt het ondernemingsplan een goed beeld van uw onderneming.

Het ondernemingsplan schrijft u voor uzelf; het is immers uw onderneming die u gaat starten! Daarbij zijn er (markt) partijen die u kunnen helpen. Te denken valt aan de Kamer van Koophandel, accountantskantoren, Bureau Zelfstandigen Fryslân (de pré-start fase) en diverse adviesbureaus. Een opzet voor een ondernemingsplan kunt u bijvoorbeeld digitaal downloaden van de website van de Kamer van Koophandel en diverse banken. Daarnaast kunt u voor branchegegevens onder andere terecht bij commerciële banken, Kamer van Koophandel en diverse bedrijfsschappen. Hieronder vindt u, in hoofdlijnen, een mogelijke opzet van een ondernemingsplan.

De opzet van een ondernemingsplan:

- Persoonlijke gegevens
- Omschrijving van het plan/het idee
- Organisatie
- Marketingaanpak
- Investerings en financiering
- Exploitatie- en aflossingscapaciteit
- Liquiditeitsprognose
- Privé

Toelichting:

Persoonlijke gegevens

Persoonsgegevens (naam, adres, woonplaats, geboortedatum, burgerlijke staat, gegevens partner, etc.)
Huidige inkomensituatie van u en uw eventuele partner
Opleidingen en werkervaring
Uw sterke en minder sterke punten
Uw eigenschappen
Doel, ambitie en motief.

Omschrijving van het plan/het idee

Welk product of dienst gaat u aanbieden
Nieuw of bestaand bedrijf
Huur, koop of lease
Handelsnaam, beoogde startdatum en vestigingsplaats
Marktonderzoek
Concurrentieanalyse (wie zijn concurrent, wat zijn hun sterke- en zwakte punten?)
Sterke en zwakte punten van uw (toekomstige) onderneming, kansen en bedreigingen (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats, SWOT analyse)

Organisatie/randvoorwaarden

Welke rechtsvorm krijgt de onderneming en waarom
Personeel (vast, tijdelijk, partner, fulltime/parttime enz.)
Wie gaat de administratie/boekhouding doen?
Automatisering: computer, voorraadbeheer, kassa, pinapparaat
Het opstellen van leverings- en betalingsvoorwaarden (algemene voorwaarden)
Zakelijke verzekeringen
Benodigde vergunningen/bestemmingsplan

Marketingplan

Marketingmix (product, plaats, promotie, presentatie, prijs en personeel)
Product: beschrijving product
Plaats: waar vindt de verkoop plaats; welk distributiekanaal etc.
Promotie: koopmotieven v.d. klant, welke middelen (folders, mailing, advertenties, mond tot mond)
Prijs: hoe komt de verkoopprijs tot stand (kostprijs, marge, vraag en aanbod)
Presentatie: presentatie, uitstraling, vertrouwen
Personeel: kwaliteit van het personeel is mede bepalend voor de klanttevredenheid

Investering en financiering

In een investeringsbegroting geeft u aan welke investeringen noodzakelijk zijn voor het opstarten van uw onderneming. Denk hierbij aan grond, gebouwen, verbouwingen, machines/installaties, inventaris, gereedschap, computer en transportmiddelen (vaste activa). Ook andere zaken als voorraden, debiteuren, kas/bank dienen te worden meegenomen (vlottende activa).
Bij financiering moet u denken aan eigen middelen als spaargeld, eigen auto, verhoging door privé hypotheek en achtergestelde lening. Vreemd vermogen kan bestaan uit lang vreemd vermogen: lening met een looptijd van meer dan een jaar (hypotheecaire lening bedrijfspand, lening voor bedrijfsmiddelen) of kort: rekening courant en leverancierskrediet.

Het totaal van de investeringen moet gelijk zijn aan het totaal van de financiering. Tevens dienen alle posten gemotiveerd te worden door bijvoorbeeld offertes en opgaven.

Exploitatiebegroting

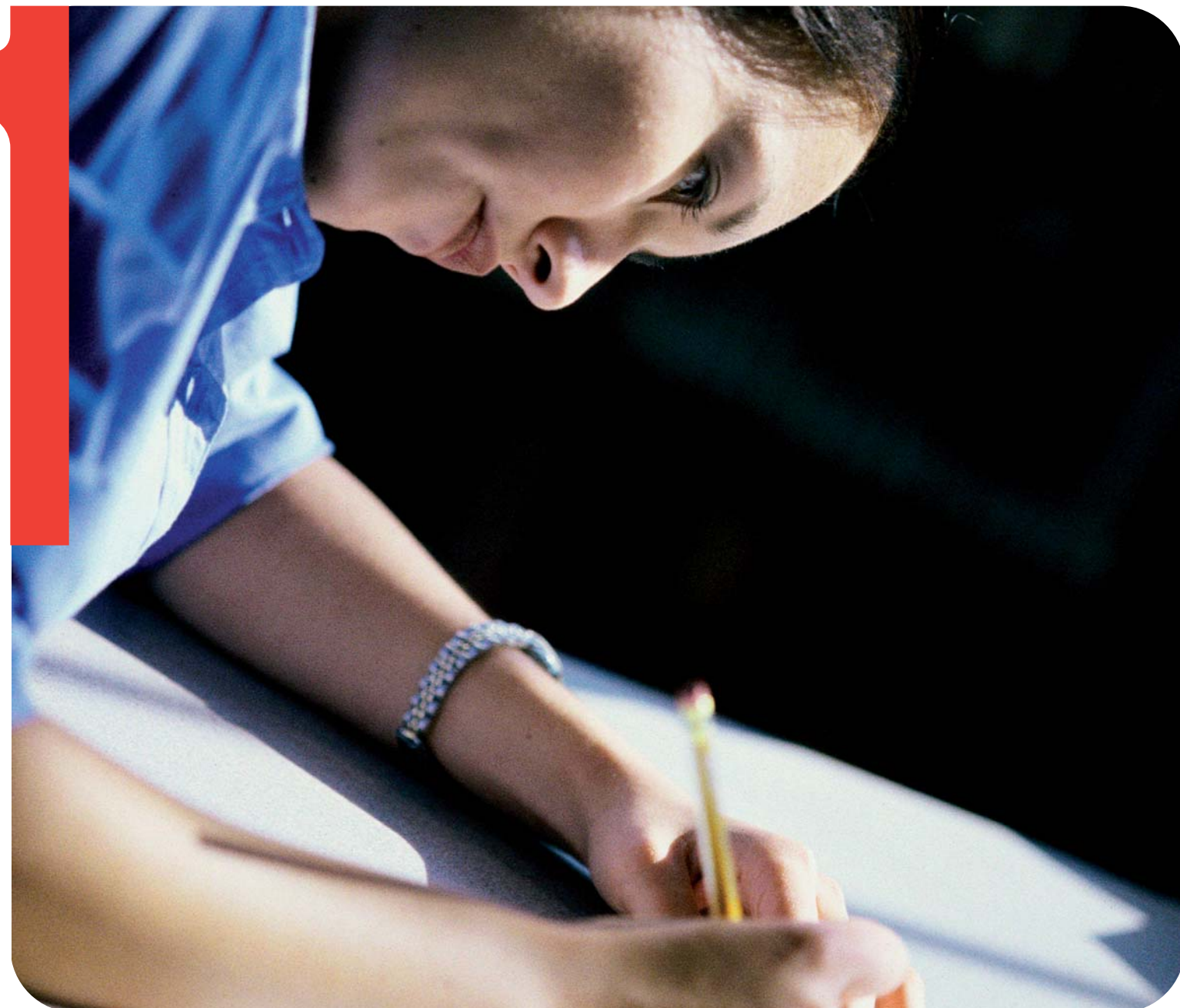
Dit is een begroting van de winst- en verliesrekening voor de komende drie jaren. Uit deze begroting is de haalbare winst zichtbaar waaruit de volgende zaken (nog) betaald moeten worden:
Ondernemersvergoeding (privé-opnames)
Aflossingen (terugbetaling leningen van bank, leasemaatschappij etc.) (vervangings) investeringen
Belastingen

Liquiditeitsbegroting

Dit onderdeel van uw plan kunt u zien als uw zakelijke portemonnee. Gedurende een aantal jaren schat u in wat er per maand aan inkomsten binnenkomt en wat er uitgaat. Zo kan het zijn dat u in een maand veel meer kosten heeft dan in andere maanden door bijvoorbeeld een jaarlijkse verzekeringspremie, de btw-afrekening, huur etc. Door de liquiditeitsbegroting wordt zichtbaar hoe groot uw maximale kortlopende financiële behoefte is. Met andere woorden: hoeveel u rood moet kunnen staan op uw zakelijke rekening bij uw bank (rekening courant limiet). Voorbeelden en opzetten hiervoor vindt u terug in diverse opzetten van ondernemingsplannen.

Privé

Hiermee bedoelen we inzichtelijkheid in de privé-uitgaven. Zorg dat u een scheiding maakt tussen zakelijk en privé. Verstandig is een privérekening te openen. Controleer (of laat controleren) de voorwaarden van uw privéverzekeringen of het starten van uw bedrijf consequenties heeft voor uw privéverzekeringen.



bureau zelfstandigen fryslân